

# Strategia de dezvoltare a serviciilor medicale pentru orașul Titu

**dr. Lorenzovici László, MSc**  
medic, economist  
Director general



# Obiective

- Evaluarea situației actuale privind serviciile medicale din localitatea Titu
- Analiza situației demografice, inclusiv a tendințelor
- Analiza consumului de servicii medicale a populației din Titu și regiune
- Identificarea nevoilor populației privind serviciile medicale
- Propuneri pentru diversificarea și dezvoltarea sustenabilă a serviciilor medicale



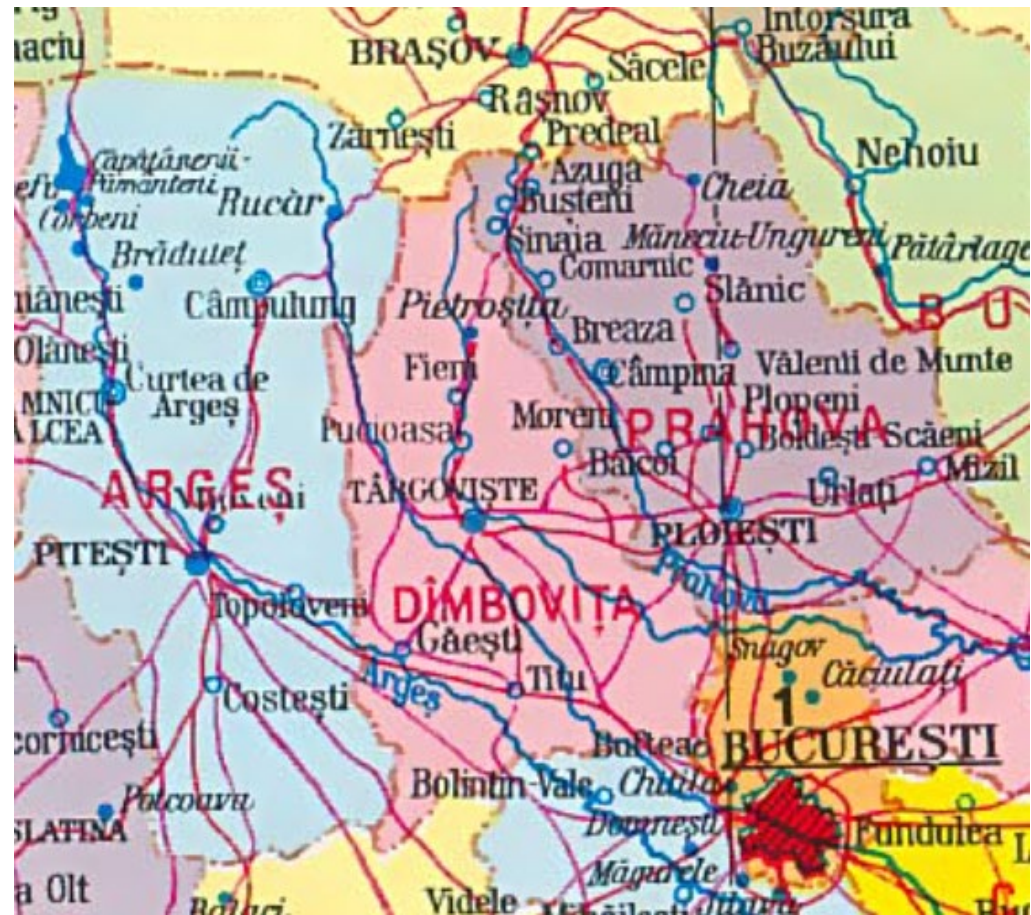
# Metodologie

- **Interviuri cu persoane cheie: furnizori, medici, manager**
- **Analiza serviciilor oferite, indicatori**
- **Analize date demografice**
- **Analize BD spitalizare continuă, de zi, ambulatoriu la nivel local, județean, național**
- **Analiza datelor despre serviciile medicale de la alte spitale (Sp. Jud. de Urg. Târgoviște)**



# Definirea teritoriului deservit

- Oraș Titu + localitățile aflate până la jumătatea distanței până la spitalul din orașul respectiv: **SE județului DB**



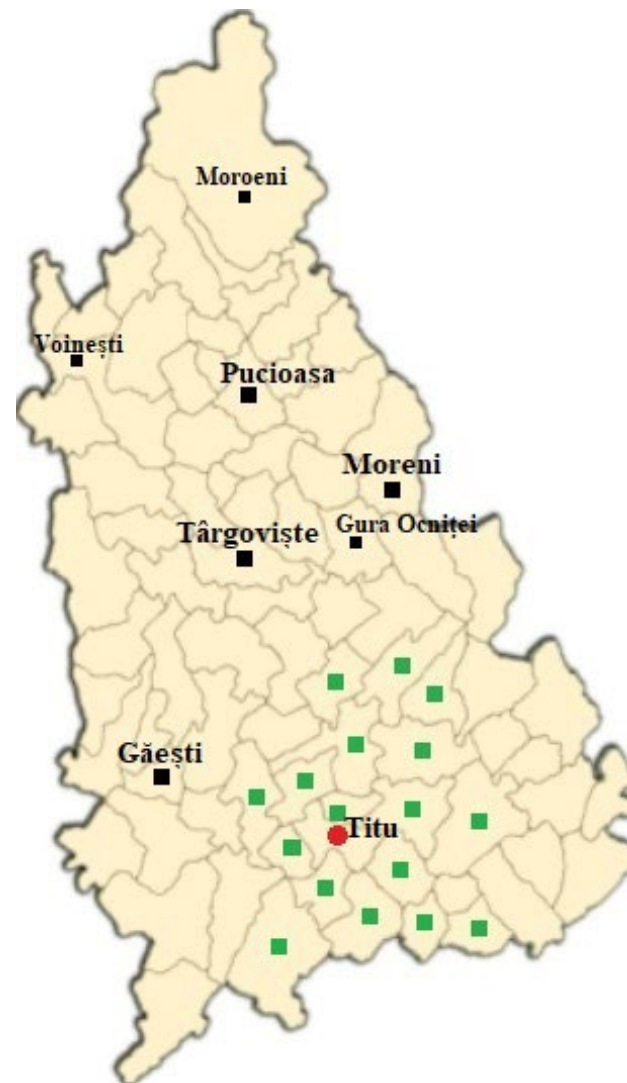
# Populația deservită

Nr.	Localitate	Localitate superioara	Distanța rutieră (km) până la Titu	Durata de deplasare (min) până la Titu	Distanța rutieră (km) până București	Durata de deplasare (min) până București	Distanța rutieră (km) până Târgov.	Durata de deplasare (min) până Târgov.	Populația după domiciliu 1 ian.2022
1	Fusea	Oraș Titu	5.2	8	52.0	52	37.4	39	10 030
2	Hagioaica	Oraș Titu	2.9	5	52.0	52	35.8	36	
3	Plopu	Oraș Titu	4.3	8	55.0	55	38.7	40	
4	Sălcuța	Oraș Titu	2.9	5	50.0	49	36.9	38	
5	Titu	Oraș Titu	0.0	0	51.0	51	34.0	33	
6	Băleni-Sârbi	Băleni	20.2	23	64.0	67	23.5	26	8 643
7	Braniștea	Braniștea	3.7	7	55.0	56	32.0	30	3 840
8	Dâmbovicioara	Braniștea	4.5	7	57.0	57	33.8	33	
9	Săvești	Braniștea	9.9	14	51.0	54	31.4	33	
10	Brezoele	Brezoele	19.7	21	37.4	53	15.0	18	3 414
11	Bălteni	Conțești	20.3	22	44.8	73	37.0	36	4 341
12	Boteni	Conțești	12.8	17	48.0	50	34.7	34	
13	Conțești	Conțești	14.0	15	47.0	49	31.3	30	
14	Crângași	Conțești	12.3	14	6.0	7	29.6	28	
15	Gâmănești	Conțești	18.6	22	42.7	73	38.0	35	
16	Heleșteu	Conțești	18.4	20	47.3	74	36.0	35	
17	Ungureni	Corbii Mari	12.3	17	57.0	72	47.0	47	8 001
18	Bolovani	Cornățelu	11.8	15	55.0	55	29.1	28	1 316
19	Cornățelu	Cornățelu	15.5	17	59.0	60	32.8	32	
20	Corni	Cornățelu	18.0	20	54.0	57	35.3	36	
21	Costeștii din Vale	Costeștii Din Vale	7.4	10	72.0	58	37.6	40	3 402
22	Măruntșu	Costeștii Din Vale	10.8	14	60.6	88	41.0	41	
23	Tomșani	Costeștii Din Vale	6.5	10	69.0	54	40.3	41	
24	Dobra	Dobra	21.6	23	56.0	59	33.0	37	3 442
25	Lungulețu	Lungulețu	10.7	12	43.0	63	46.0	45	5 271
26	Oreasca	Lungulețu	8.3	10	45.0	62	43.0	41	
27	Serdanu	Lungulețu	8.2	11	47.7	71	42.0	43	



# Populația deservită: cca 19% din DB (cel mult)

Nr.	Localitate	Localitate superioara	Distanța rutieră (km) până la Titu	Durata de deplasare (min) până la Titu	Distanța rutieră (km) până București	Durata de deplasare (min) până București	Distanța rutieră (km) până Târgov.	Durata de deplasare (min) până Târgov.	Populația după domiciliu 1 ian.2022
28	Odaia Turcului	Mătășaru	11.7	15	62.0	61	35.8	37	4 909
29	Poroinica	Mătășaru	12.8	18	75.0	61	43.7	46	
30	Puțu cu Salcie	Mătășaru	11.0	15	74.0	59	40.9	43	
31	Nucet	Nucet	18.8	21	62.0	63	23.4	27	4 223
32	Brâncoveanu	Odobești	10.6	15	62.0	47	45.0	49	4 983
33	Crovu	Odobești	9.8	13	58.0	74	44.0	45	
34	Miulești	Odobești	11.6	15	58.9	87	46.0	45	
35	Odobești	Odobești	7.1	10	63.0	47	41.5	42	
36	Zidurile	Odobești	10.9	13	57.6	75	58.0	63	
37	Poiana	Poiana	15.3	17	46.9	67	35.0	39	
38	Poienița	Poiana	14.2	16	46.3	70	49.0	48	3 411
39	Pitaru	Potlogi	11.3	13	51.0	80	44.0	44	9 154
40	Românești	Potlogi	19.8	22	51.5	77	51.0	53	
41	Măsceni	Potlogi	12.7	15	51.9	79	46.0	47	
42	Costeștii din Deal	Produlești	8.2	11	59.0	58	32.9	35	3 286
43	Produlești	Produlești	11.4	14	62.0	61	29.1	31	
44	Colacu	Răcari	21.5	24	45.6	79	44.0	41	6 163
45	Ghergani	Răcari	22.8	23	40.4	66	40.0	37	
46	Mavrodin	Răcari	17.8	21	41.9	63	40.0	37	
47	Răcari	Răcari	18.5	20	38.0	57	42.0	40	
48	Bănești	Sălcioara	12.2	15	57.0	60	27.0	26	
49	Cuza Vodă	Sălcioara	11.6	14	55.0	55	25.0	25	3 724
50	Ghinești	Sălcioara	15.5	19	61.0	62	26.2	27	
51	Mircea Vodă	Sălcioara	14.9	16	58.0	58	26.3	26	
52	Podu Rizii	Sălcioara	10.8	15	57.0	59	31.3	31	
53	Slobozia Moară	Slobozia Moară	16.6	18	37.5	55	46.0	43	1 978
54	Bâldana	Tărtășești	22.2	26	35.0	54	45.0	43	5 158
55	Tărtășești	Tărtășești	24.7	26	28.5	46	50.0	49	



Pop. dom DB: 510 218

19.3%

Pop. dom. Titu + zonă: 98 689

După domiciliu: 98 689 RON / Rezidentă: 92 257 \* (estimat)

# **Analiza situației demografice din România, județul Dâmbovița, Orașul Titu și regiune**





# Populația rezidentă din România

RO	Pop Rezid.	ΔP. Rez.	Urban	%P. Urb.	Rural	ΔP. Rur.
2003	21 627 509		11 434 118	52.9%	10 193 391	
2004	21 521 142	-0.49%	11 441 778	53.2%	10 079 364	-1.12%
2005	21 382 354	-0.64%	11 685 867	54.7%	9 696 487	-3.80%
2006	21 257 016	-0.59%	11 780 104	55.4%	9 476 912	-2.26%
2007	21 130 503	-0.60%	11 716 572	55.4%	9 413 931	-0.66%
2008	20 635 460	-2.34%	11 194 399	54.2%	9 441 061	0.29%
2009	20 440 290	-0.95%	11 011 171	53.9%	9 429 119	-0.13%
2010	20 294 683	-0.71%	10 942 040	53.9%	9 352 643	-0.81%
2011	20 199 059	-0.47%	10 902 302	54.0%	9 296 757	-0.60%
2012	20 095 996	-0.51%	10 853 728	54.0%	9 242 268	-0.59%
2013	20 020 074	-0.38%	10 790 541	53.9%	9 229 533	-0.14%
2014	19 953 089	-0.33%	10 752 617	53.9%	9 200 472	-0.31%
2015	19 875 542	-0.39%	10 703 051	53.9%	9 172 491	-0.30%
2016	19 760 585	-0.58%	10 636 418	53.8%	9 124 167	-0.53%
2017	19 643 949	-0.59%	10 531 819	53.6%	9 112 130	-0.13%
2018	19 533 481	-0.56%	10 506 097	53.8%	9 027 384	-0.93%
2019	19 414 458	-0.61%	10 455 362	53.9%	8 959 096	-0.76%
2020	19 328 838	-0.44%	10 456 496	54.1%	8 872 342	-0.97%
2021	19 201 662	-0.66%	10 474 555	54.6%	8 727 107	-1.64%
2022	19 038 098	-0.85%	10 281 182	54.0%	8 756 916	0.34%

**Media 10 ani:**

**T: -0.53%**

**U: -0.53%**

**R: -0.53%**

**Media 19 ani:**

**T: -0.63%**

**U: -0.53%**

**R: -0.74%**

Ultimii 10 an	-1 057 898	-5.30%	-572 546	-5.32%	-485 352	-5.28%
Ultimii 19 an	-2 589 411	-11.97%	-1 152 936	-10.08%	-1 436 475	-14.09%

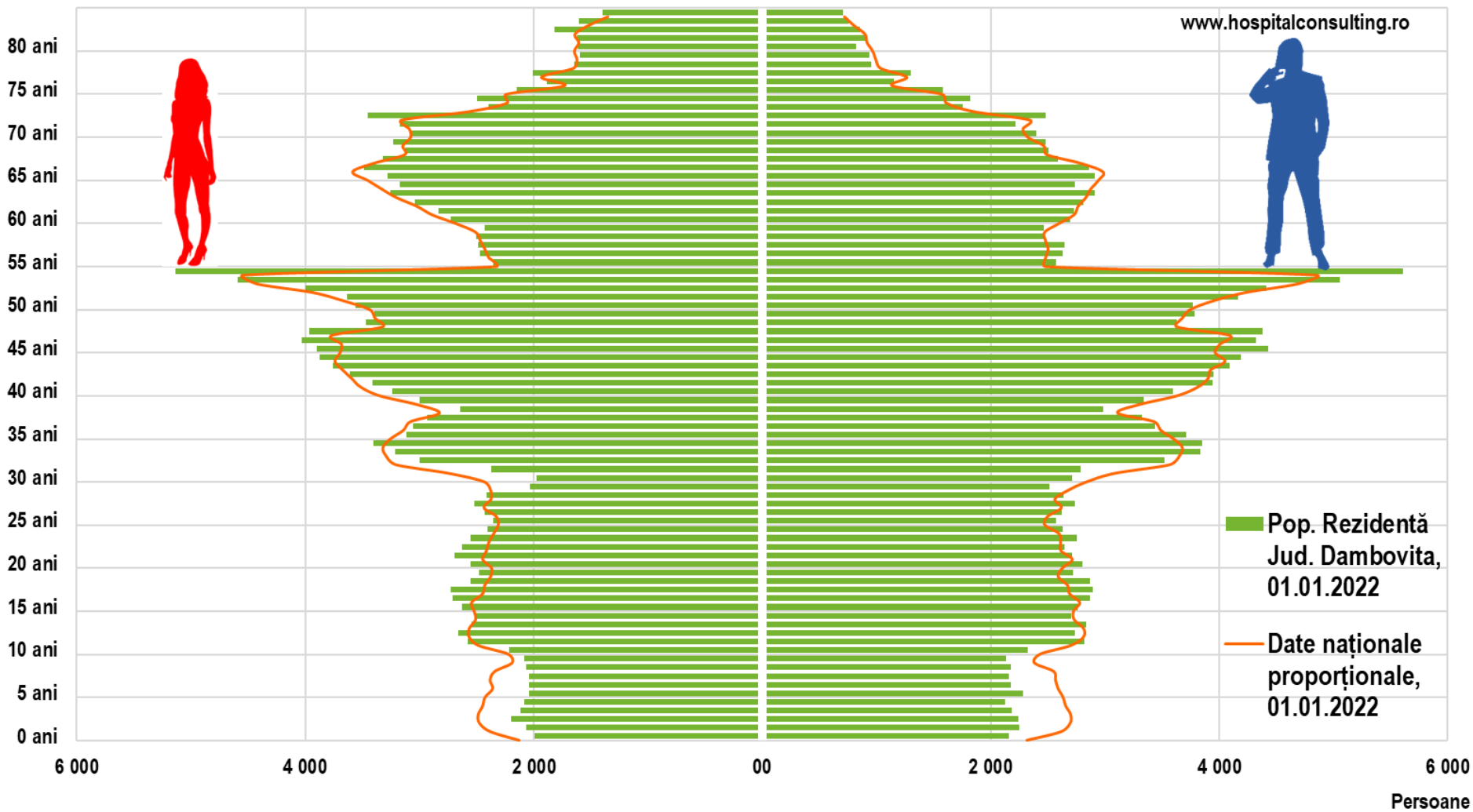




# Piramida vârstei: RO vs. DB (rezidentă)

Vârsta (ani)

www.hospitalconsulting.ro



# Constatări RO

- Scăderea continuă a populației
- Viteza scăderii s-a temperat ușor
- Scăderea este mai rapidă în zona rurală, dar s-a echilibrat (! zona metropolitană)
- Nr. de nou născuți va scădea în continuare, inițial rapid, apoi mai lent
- Îmbătrânirea populației continuă, paralel cu fluctuația numărului de persoane în vârstă
- Generația de decreteți va pune presiune mare pe sistemul medical și de îngrijire în 10-15 ani



# Populația rezidentă din Județul Dâmbovița (01.01.)

DB	Pop Rezid.	ΔP. Rez.	Urban	ΔP. Urb.	%P.Urb.	Rural	ΔP. Rur.
2012	517 657		149 622		28.9%	368 035	
2013	515 623	-0.39%	148 279	-0.90%	28.8%	367 344	-0.19%
2014	512 741	-0.56%	146 960	-0.89%	28.7%	365 781	-0.43%
2015	509 552	-0.62%	145 261	-1.16%	28.5%	364 291	-0.41%
2016	505 219	-0.85%	143 718	-1.06%	28.4%	361 501	-0.77%
2017	501 269	-0.78%	141 780	-1.35%	28.3%	359 489	-0.56%
2018	496 213	-1.01%	139 970	-1.28%	28.2%	356 243	-0.90%
2019	491 368	-0.98%	138 425	-1.10%	28.2%	352 943	-0.93%
2020	487 387	-0.81%	138 690	0.19%	28.5%	348 697	-1.20%
2021	483 102	-0.88%	136 080	-1.88%	28.2%	347 022	-0.48%
2022	476 963	-1.27%	134 861	-0.90%	28.3%	342 102	-1.42%

Ultimii 10 ani DB    -40 694    -7.86%    -14 761    -9.87%    -0.63%    -25 933    -7.05%

Media 10 ani:    T: -0.79%    U: -0.99%    R: -0.70%



# Constatări DB

- Scăderea continuă a populației
- Viteza scăderii în DB este mai mare față de RO
- Scăderea este mai rapidă în zona URBANĂ
- Nr. de nou născuți va scădea în continuare, inițial rapid, apoi mai lent, dar mai rapid decât în RO
- Îmbătrânirea populației continuă, paralel cu fluctuația numărului de persoane în vârstă
- Generația de deceței va pune presiune mare pe sistemul medical și de îngrijire în 10-15 ani dar va fi ușor mai mare decât în RO



# Populația d. dom. / rezid. din Titu + zona adiacentă

Localitate / An	Pop. după Domiciliu Jud. DB	Titu	Răcari	Băleni	Corbii Mari	Lungulețu	Mătăсарu	Odobești	Potlogi	Alte comune limitrofe	Total Titu + localit. limitrofe
1992	556 176	11 344	7 520	7 939	8 097	5 857	5 721	5 423	8 205	46 937	107 043
2002	547 034	11 019	7 043	8 385	7 680	5 624	5 732	5 293	8 193	43 758	102 727
2010	537 994	10 575	6 647	8 619	8 057	5 609	5 431	5 211	8 565	43 385	102 099
2011	537 416	10 589	6 664	8 642	8 098	5 616	5 431	5 197	8 689	43 442	102 368
2012	536 430	10 561	6 655	8 659	8 068	5 606	5 407	5 192	8 773	43 476	102 397
2013	535 442	10 562	6 617	8 695	8 109	5 580	5 363	5 176	8 854	43 502	102 458
2014	533 057	10 488	6 590	8 724	8 076	5 574	5 320	5 180	8 905	43 430	102 287
2015	531 195	10 403	6 532	8 771	8 076	5 548	5 290	5 121	8 921	43 314	101 976
2016	528 978	10 361	6 523	8 787	8 070	5 515	5 252	5 110	8 993	43 098	101 709
2017	526 911	10 338	6 466	8 782	8 048	5 529	5 219	5 119	8 988	43 126	101 615
2018	524 146	10 287	6 416	8 774	8 074	5 459	5 189	5 100	9 039	42 882	101 220
2019	521 742	10 236	6 331	8 768	8 111	5 413	5 124	5 079	9 111	42 691	100 864
2020	519 145	10 182	6 250	8 775	8 099	5 362	5 057	5 059	9 151	42 345	100 280
2021	515 197	10 079	6 225	8 706	8 077	5 300	4 979	5 012	9 152	42 058	99 588
2022	510 218	10 030	6 163	8 643	8 001	5 271	4 909	4 983	9 154	41 535	98 689
Ultimii 10 ani	-26 212	-531	-492	-16	-67	-335	-498	-209	381	-1 941	-3 708
Ultimii 20 ani	-36 816	-989	-880	258	321	-353	-823	-310	961	-2 223	-4 038
Ultimii 30 ani	-45 958	-1 314	-1 357	704	-96	-586	-812	-440	949	-5 402	-8 354
Dom Δ 10 ani	-4.89%	-5.03%	-7.39%	-0.18%	-0.83%	-5.98%	-9.21%	-4.03%	4.34%	-4.46%	-3.62%
Dom Δ 20 ani	-6.73%	-8.98%	-12.49%	3.08%	4.18%	-6.28%	-14.36%	-5.86%	11.73%	-5.08%	-3.93%
Dom Δ 30 ani	-8.26%	-11.58%	-18.05%	8.87%	-1.19%	-10.01%	-14.19%	-8.11%	11.57%	-11.51%	-7.80%

P. Rezid. 22 \* 476 963

9 376

\* corecție domiciliu / rezidență x 0.93482

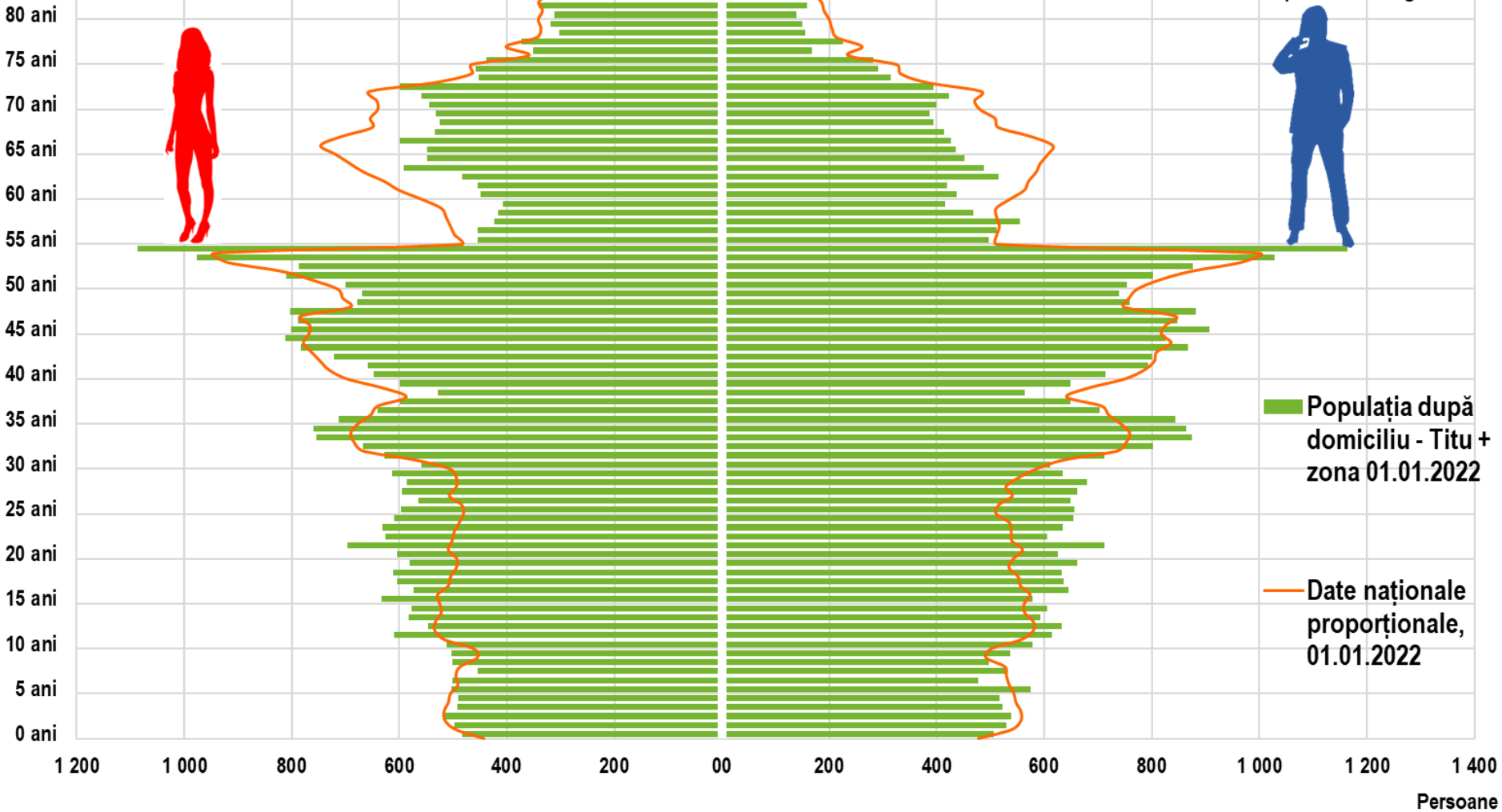
92 257



# Piramida vârstei: RO vs. Titu + Zona (domiciliu)

Vârsta (ani)

www.hospitalconsulting.ro





# Structura populației după domiciliu din Titu + zona adiacentă și evoluția ei

Populația după domiciliu, pe grupe de vârstă - Titu + zona adiacentă						
Vârsta	01.01.2014	% total	01.01.2022	% total	Dif. 2022 vs. 2014	Dif%
0 - 18 ani	23 289	22.77%	20 943	21.22%	-2 346	-10.07%
19 - 64 ani	61 162	59.79%	60 509	61.31%	-653	-1.07%
> 64 ani	17 836	17.44%	17 237	17.47%	-599	-3.36%
<b>Total</b>	<b>102 287</b>	<b>100.00%</b>	<b>98 689</b>	<b>100.00%</b>	<b>-3 598</b>	<b>-3.52%</b>



# Constatări Titu + Zona adiacentă

- Scăderea continuă a populației DAR structura este mai echilibrată
- Viteza scăderii în Titu este mai mare față de DB și RO
- Nr. de nou născuți va scădea în continuare, inițial rapid, apoi mai lent, dar mai puțin decât în DB și RO
- Îmbătrânirea populației continuă, paralel cu fluctuația numărului de persoane în vârstă
- Generația de decreteți va pune presiune mare pe sistemul medical și de îngrijire în 10-15 ani, chiar mai mult decât în DB și RO

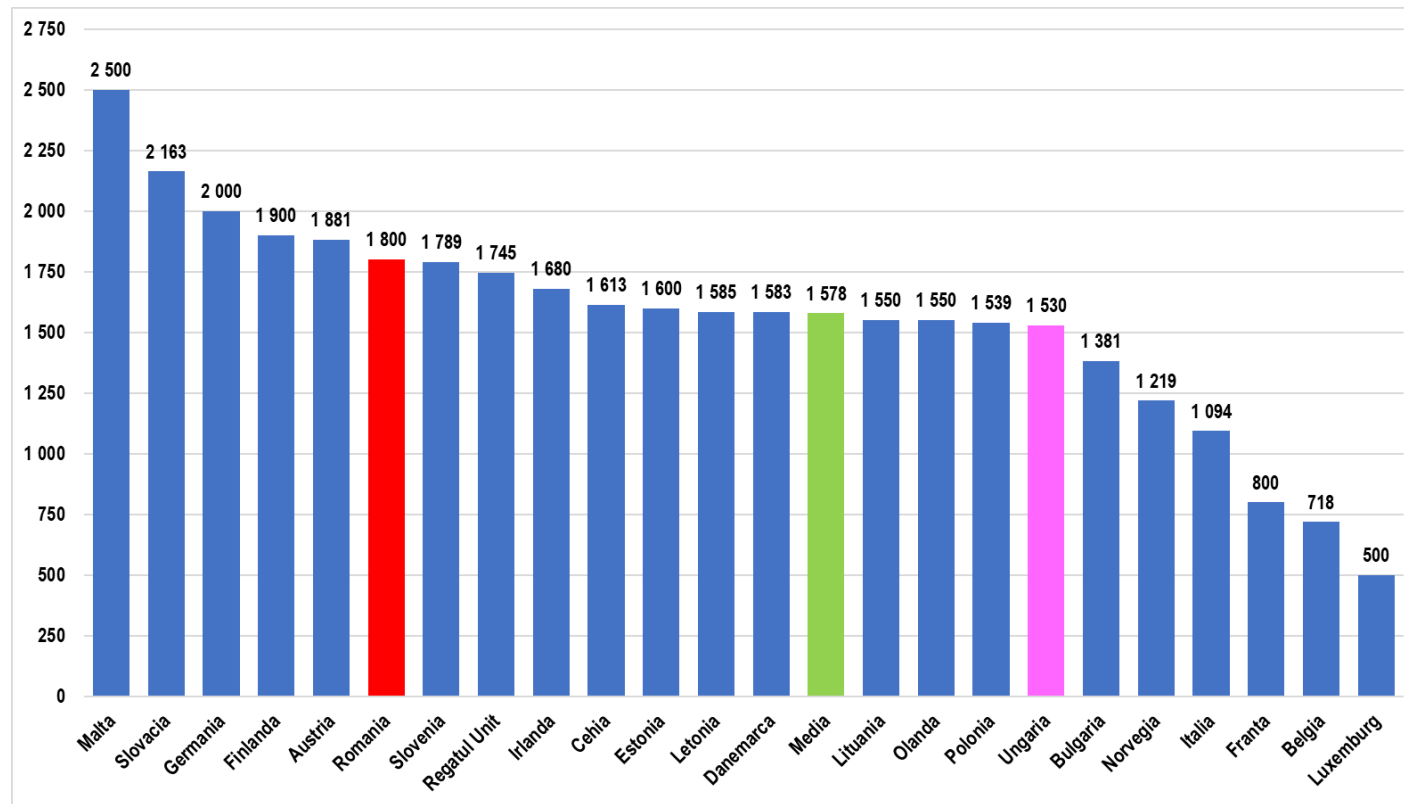


# **Analiza serviciilor medicale oferite în prezent prin finanțare publică (CJAS) în Titu**



# Servicii medicale publice în Titu

- Medicina de familie: 2 (3) medici    Necesari: 5 – 6 (1600) +  
împrejurimi



- Infrastructură / condiții: slabe, în proprietate privată

- Dotare: slabă



# Servicii ambulatorii publice:

- Ambulatoriu: **nimic**
  - doar furnizori privați – sustenabilitate pe termen lung?
  - Infrastructură: veche și depășită
- Dotare: -
- Volum de activitate: -
- În trecut a funcționat, inițial în cadrul spitalului independent, apoi în cadrul SJU Târgoviște



# Servicii ambulatorii publice în trecut

Specialitate/TITU	Nr consultatii efectuate			
	2017 T1	2017 T2	2017 T3	Normă
CHIRURGIE GENERALA	99	97	100	0.06
MEDICINA INTERNA	690	702	457	0.42
OBSTETRICA-GINECOLOGIE	56	67	54	0.04
ONCOLOGIE MEDICALA	372	404	318	0.24
ORTOPEDIE	75	79	15	0.05

Specialitate/TITU	Nr consultatii efectuate				
	2016T1	2016 T2	2016 T3	2016 T4	Normă
CHIRURGIE GENERALA	109	139	106	112	0.08
MEDICINA INTERNA	533	623	473	346	0.37

Specialitate/TITU	Nr consultatii efectuate				
	2015 T1	2015 T2	2015 T3	2015 T4	Normă
CHIRURGIE GENERALA	161	134	103	129	0.10
MEDICINA INTERNA	676	402	372	399	0.40





# Spitalizare continuă și de zi

- SC a funcționat doar înainte de închiderea spitalului
- S. Zi. în cadrul SJU Târgoviște: a fost sustenabil \* (tarifele în ambulator au crescut consistent între timp!)

Rezultat Centru Multifuncțional Titu 2016 AN							
Centru de profit	Venituri	Ch. directe	Contribuție 1	% C1	Ch. indirecte	Contribuție 2	% C2
Medicină internă spitalizare de zi Titu	249 186	102 450	146 736	59%	90 294	56 442	22.7%
Chirurgie generală ambulator Titu	19 473	33 722	-14 249	-73%	314	-14 563	-74.8%
Medicină internă ambulator Titu	37 329	49 619	-12 290	-33%	15 472	-27 762	-74.4%
Obstetrică-ginecologie ambulator Titu	13 174	45 772	-32 598	-247%	15 673	-48 271	-366.4%
Oncologie ambulator Titu	29 645	63 658	-34 013	-115%	15 472	-49 485	-166.9%
Ortopedie ambulator Titu	4 828	37 406	-32 578	-675%	15 560	-48 138	-997.1%
<b>Total ambulator</b>	<b>104 449</b>	<b>230 177</b>	<b>-125 728</b>	<b>-120%</b>	<b>62 491</b>	<b>-188 219</b>	<b>-180.2%</b>
UPU Titu	1 321 561	1 317 699	3 862	0%	51 963	-48 101	-3.6%
<b>Total</b>	<b>1 675 196</b>	<b>1 650 326</b>	<b>24 870</b>	<b>1%</b>	<b>204 748</b>	<b>-179 878</b>	<b>-10.7%</b>

## Rezultat Centru Multifuncțional Titu 2017 3T

Centru de profit	Venituri	Ch. directe	Contribuție 1	% C1	Ch. indirecte	Contribuție 2	% C2
Medicină internă spitalizare de zi Titu	273 704	87 251	186 453	68%	86 213	100 240	36.6%
Chirurgie generală ambulator Titu	21 410	18 258	3 152	15%	57	3 095	14.5%
Medicină internă ambulator Titu	37 326	27 562	9 764	26%	13 007	-3 243	-8.7%
Obstetrică-ginecologie ambulator Titu	3 235	43 151	-39 916	-1234%	12 963	-52 879	-1634.6%
Oncologie ambulator Titu	93 772	49 360	44 412	47%	12 963	31 449	33.5%
Ortopedie ambulator Titu	6 016	22 618	-16 602	-276%	12 981	-29 583	-491.7%
<b>Total ambulator</b>	<b>161 759</b>	<b>160 949</b>	<b>810</b>	<b>1%</b>	<b>51 971</b>	<b>-51 161</b>	<b>-31.6%</b>
UPU Titu	1 339 540	1 458 054	-118 514	-9%	56 294	-174 808	-13.0%
<b>Total</b>	<b>1 775 003</b>	<b>1 706 254</b>	<b>68 749</b>	<b>4%</b>	<b>194 478</b>	<b>-125 729</b>	<b>-7.1%</b>

# **Servicii paraclinice în regim ambulator**

- Azi doar radiologie prin SJU Târgoviște
- Prin furnizori privați puncte de recoltare
- + Balneofizioterapie în regim ambulator



# Servicii de urgență și permanență

- NU există servicii de permanență prin MF
- SJU Târgoviște are un punct de lucru al UPU



# Constatări despre serviciile medicale oferite

- În prezent sistemul public de sănătate din Titu este aproape inexistent
- NU oferă nici măcar serviciile medicale de bază (ambulatoriu de specialitate și paraclinice)
- Pacienții sunt obligați să apeleze la furnizori privați (puțini și ele) și să plătească pentru servicii pentru care ar avea dreptul la acces gratuit SAU să se deplaseze la București sau Târgoviște
- Infrastructura veche este neadecvată și NU permite dezvoltarea unor servicii de bază, chiar dacă ar exista aparatură și personal



# Evaluarea nevoii de servicii medicale în oglinda migrării pacienților spre alte spitale



# Migrația pacienților cu domiciliul în DB pe județe - SC

Migrația pacienților cu reședință Dâmbovița pe județe 2017-2019

Nr. crt.	Județ	2017 AN		2018 AN		2019 AN		Dif. 2019 AN vs. 2018 AN (%)
		Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	
1	Dâmbovița	53 065	56.9%	55 262	57.5%	57 827	57.6%	4.6%
2	București	34 353	36.9%	34 947	36.4%	36 424	36.3%	4.2%
3	Prahova	1 773	1.9%	1 772	1.8%	1 838	1.8%	3.7%
4	Ilfov	1 724	1.9%	1 605	1.7%	1 702	1.7%	6.0%
5	Argeș	647	0.7%	704	0.7%	762	0.8%	8.2%
6	Constanța	353	0.4%	382	0.4%	457	0.5%	19.6%
7	Brașov	337	0.4%	320	0.3%	337	0.3%	5.3%
8	Covasna	177	0.2%	196	0.2%	175	0.2%	-10.7%
9	Giurgiu	137	0.1%	141	0.1%	134	0.1%	-5.0%
10	Timiș	66	0.1%	79	0.1%	88	0.1%	11.4%
11	Alte județe	555	0.6%	625	0.7%	625	0.6%	0.0%
<b>Total alte județe</b>		<b>40 122</b>	<b>43.1%</b>	<b>40 771</b>	<b>42.5%</b>	<b>42 542</b>	<b>42.4%</b>	<b>4.3%</b>
<b>Total</b>		<b>93 187</b>	<b>100.0%</b>	<b>96 033</b>	<b>100.0%</b>	<b>100 369</b>	<b>100.0%</b>	<b>4.5%</b>





# Migrația pacienților din Titu + zona pe județe - SC

Nr. crt.	Județ	2017 AN		2018 AN		2019 AN		Dif. 2019 AN vs. 2018 AN (%)
		Nr. cazuri externe	%	Nr. cazuri externe	%	Nr. cazuri externe	%	
1	București	8 018	58.9%	8 264	59.7%	8 896	62.0%	7.6%
2	Dâmbovița	5 214	38.3%	5 180	37.4%	5 025	35.0%	-3.0%
3	Ilfov	117	0.9%	125	0.9%	155	1.1%	24.0%
4	Constanța	51	0.4%	49	0.4%	60	0.4%	22.4%
5	Prahova	42	0.3%	41	0.3%	37	0.3%	-9.8%
6	Giurgiu	38	0.3%	47	0.3%	34	0.2%	-27.7%
7	Brașov	9	0.1%	22	0.2%	33	0.2%	50.0%
8	Argeș	30	0.2%	30	0.2%	26	0.2%	-13.3%
9	Covasna	6	0.0%	6	0.0%	13	0.1%	116.7%
10	Timiș	7	0.1%	6	0.0%	8	0.1%	33.3%
11	Alte județe	78	0.6%	77	0.6%	52	0.4%	-32.5%
<b>Total alte județe</b>		<b>8 396</b>	<b>61.7%</b>	<b>8 667</b>	<b>62.6%</b>	<b>9 314</b>	<b>65.0%</b>	<b>7.5%</b>
<b>Total</b>		<b>13 610</b>	<b>100.0%</b>	<b>13 847</b>	<b>100.0%</b>	<b>14 339</b>	<b>100.0%</b>	<b>3.6%</b>



# Migrația pacienților din Titu + zona pe spitale - SC

Nr. crt.	Spital	2017 AN		2018 AN		2019 AN		Dif. 2019 AN vs. 2018 AN (%)
		Nr. cazuri externe	%	Nr. cazuri externe	%	Nr. cazuri externe	%	
1	Spitalul Județean de Urgență Târgoviște	4 641	34.1%	4 564	33.0%	4 418	30.8%	-3.2%
2	Spitalul Clinic CF 2 București	730	5.4%	860	6.2%	887	6.2%	3.1%
3	Spitalul Universitar de Urgență Militar Central Dr. Carol Davila	548	4.0%	536	3.9%	673	4.7%	25.6%
4	Spitalul Clinic Nr. 1 CF Witting	480	3.5%	499	3.6%	563	3.9%	12.8%
5	Inst. Naț. pentru Sănătatea Mamei și Copilului Alessandrescu	439	3.2%	420	3.0%	490	3.4%	16.7%
6	Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii Grigore Alexandrescu	441	3.2%	430	3.1%	487	3.4%	13.3%
7	Spitalul Universitar de Urgență Elias	405	3.0%	446	3.2%	466	3.2%	4.5%
8	Spitalul Orașenesc Găești	417	3.1%	432	3.1%	416	2.9%	-3.7%
9	Spitalul Universitar de Urgență București	347	2.5%	392	2.8%	415	2.9%	5.9%
10	Spitalul Clinic de Urgență București	323	2.4%	359	2.6%	386	2.7%	7.5%
11	Spitalul Clinic Coletina	328	2.4%	283	2.0%	343	2.4%	21.2%
12	Institutul Național de Boli Infecțioase Prof. Dr. Matei Balș	336	2.5%	321	2.3%	308	2.1%	-4.0%
13	Spitalul Clinic Filantropia	239	1.8%	264	1.9%	263	1.8%	-0.4%
14	Institutul Clinic Fundeni	254	1.9%	254	1.8%	243	1.7%	-4.3%
15	Spitalul Clinic de Psihiatrie Prof. Dr. Al. Obregia	172	1.3%	158	1.1%	170	1.2%	7.6%
16	Spitalul Clinic de Urgență Bagdasar - Arseni București	164	1.2%	138	1.0%	170	1.2%	23.2%
17	Institutul Național de Endocrinologie C. I. Parhon	151	1.1%	132	1.0%	161	1.1%	22.0%
18	Institutul Oncologic Prof. Dr. Alexandru Trestioreanu București	119	0.9%	144	1.0%	160	1.1%	11.1%
19	Spitalul Clinic Sf. Maria	167	1.2%	172	1.2%	155	1.1%	-9.9%
20	Spitalul Clinic Dr. I. Cantacuzino	135	1.0%	140	1.0%	155	1.1%	10.7%
21	Spitalul Clinic de Urgență Sf. Ioan București	131	1.0%	113	0.8%	153	1.1%	35.4%
22	Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii Maria Sklodowska Curie	146	1.1%	137	1.0%	144	1.0%	5.1%
23	Spitalul Orașenesc Pucioasa	125	0.9%	140	1.0%	142	1.0%	1.4%
24	Spitalul Clinic Coltea	109	0.8%	128	0.9%	140	1.0%	9.4%
25	Spitalul Clinic de O-G Prof. Dr. Panait Sârbu	203	1.5%	212	1.5%	135	0.9%	-36.3%
26	Spitalul Clinic de Urgență Prof. Dr. Agrippa Ionescu	124	0.9%	141	1.0%	128	0.9%	-9.2%
27	Institutul Național de Gerontologie și Geriatrie Ana Aslan	113	0.8%	126	0.9%	114	0.8%	-9.5%
28	Institutul Național de Neurologie și Boli Neurovasculare București	91	0.7%	85	0.6%	112	0.8%	31.8%
29	Institutul de Urgență pentru Boli Cardiovasculare Prof. Dr. C.C. Iliescu	96	0.7%	98	0.7%	104	0.7%	6.1%
30	Spitalul Clinic Prof. Dr. TH. Burghel București	92	0.7%	126	0.9%	97	0.7%	-23.0%
31	Alte spitale	1 544	11.3%	1 597	11.5%	1 741	12.1%	9.0%
<b>Total alte spitale</b>		<b>8 969</b>	<b>65.9%</b>	<b>9 283</b>	<b>67.0%</b>	<b>9 921</b>	<b>69.2%</b>	<b>6.9%</b>
<b>Total</b>		<b>13 610</b>	<b>100.0%</b>	<b>13 847</b>	<b>100.0%</b>	<b>14 339</b>	<b>100.0%</b>	<b>3.6%</b>



# Migrația pacienților din Titu pe secții - SC

Număr cazuri externate în spit. cont. - pacienți cu domiciliul în orașul Titu pe secții, 2017-2019 AN							
Nr. crt.	Secții	2017 AN		2018 AN		2019 AN	
		NrCE	%	NrCE	%	NrCE	%
1	Obstetrica-ginecologie	149	9.0%	153	9.4%	147	8.5%
2	Chirurgie generala	145	8.8%	122	7.5%	142	8.2%
3	Medicina interna	141	8.6%	153	9.4%	137	7.9%
4	Pediatrie	100	6.1%	114	7.0%	106	6.1%
5	Cardiologie	92	5.6%	89	5.5%	76	4.4%
6	Recuperare, medicina fizica si balneologie	59	3.6%	65	4.0%	73	4.2%
7	Oncologie medicala	91	5.5%	102	6.3%	70	4.0%
8	Boli infectioase	79	4.8%	65	4.0%	69	4.0%
9	Neurologie	52	3.2%	57	3.5%	58	3.3%
10	Neurochirurgie	46	2.8%	40	2.5%	58	3.3%
11	Psihiatrie acuti	48	2.9%	49	3.0%	54	3.1%
12	Gastroenterologie	30	1.8%	50	3.1%	53	3.1%
13	Ortopedie si traumatologie	37	2.2%	30	1.8%	52	3.0%
14	Urologie	68	4.1%	40	2.5%	51	2.9%
15	Neonatologie (nou nascuti)	48	2.9%	50	3.1%	50	2.9%
16	Otorinolaringologie (ORL)	33	2.0%	29	1.8%	44	2.5%
17	Oftalmologie	26	1.6%	40	2.5%	42	2.4%
18	Endocrinologie	43	2.6%	32	2.0%	42	2.4%
19	Nefrologie	13	0.8%	24	1.5%	32	1.8%
20	Pneumologie	28	1.7%	32	2.0%	26	1.5%
Alte secții		319	19.4%	295	18.1%	354	20.4%
<b>Total</b>		<b>1 647</b>	<b>100.0%</b>	<b>1 631</b>	<b>100.0%</b>	<b>1 736</b>	<b>100.0%</b>



# Migrația pacienților din DB la Cronici (Interne) + Geriatrie - SC

Migrația pacienților la Geriatrie și Cronici pe spitale 2017-2019

Nr. crt.	Spital	2017 AN		2018 AN		2019 AN		Dif. 2019 AN vs. 2018 AN (%)
		Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	
1	Spitalul Județean de Urgență Târgoviște	562	33.2%	539	33.4%	677	37.5%	25.6%
2	Institutul Național de Gerontologie și Geriatrie Ana Aslan	567	33.5%	573	35.5%	573	31.7%	0.0%
3	Spitalul Orășenesc Pucioasa	325	19.2%	278	17.2%	321	17.8%	15.5%
4	Spitalul de Boli Cronice Sf. Luca București	75	4.4%	80	5.0%	79	4.4%	-1.3%
5	Spitalul de Pneumofiziologie Florești	20	1.2%	22	1.4%	40	2.2%	81.8%
6	Spitalul Universitar de Urgență Elias	2	0.1%	15	0.9%	26	1.4%	73.3%
7	Spitalul de Pneumofiziologie Sfântul Ștefan	0	0.0%	9	0.6%	22	1.2%	144.4%
8	Oxxygene Med Plus	20	1.2%	30	1.9%	13	0.7%	-56.7%
9	Spitalul de Boli Pulmonare Breaza	4	0.2%	13	0.8%	12	0.7%	-7.7%
10	Institutul Oncologic Prof. Dr. Alexandru Trestioreanu Bucu	17	1.0%	8	0.5%	8	0.4%	0.0%
11	Alte spitale	102	6.0%	49	3.0%	34	1.9%	-30.6%
<b>Total alte spitale</b>		<b>1 132</b>	<b>66.8%</b>	<b>1 077</b>	<b>66.6%</b>	<b>1 128</b>	<b>62.5%</b>	<b>4.7%</b>
<b>Total</b>		<b>1 694</b>	<b>100.0%</b>	<b>1 616</b>	<b>100.0%</b>	<b>1 805</b>	<b>100.0%</b>	<b>11.7%</b>



# Migrația pacienților din DB la Îngrijiri paliative - SC

Migrația pacienților la Îngrijiri paliative pe spitale 2017-2019

Nr. crt.	Spital	2017 AN		2018 AN		2019 AN		Dif. 2019 AN vs. 2018 AN (%)
		Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	
1	Spitalul Județean de Urgență Târgoviște	221	68.4%	235	59.3%	216	59.8%	-8.1%
2	Spitalul de Boli Cronice Sf. Luca București	55	17.0%	93	23.5%	76	21.1%	-18.3%
3	Fundația HOSPICE Casa Speranței	12	3.7%	16	4.0%	28	7.8%	75.0%
4	Spitalul Universitar de Urgență Elias	0	0.0%	12	3.0%	10	2.8%	-16.7%
5	Institutul Oncologic Prof. Dr. Alexandru Trestioreanu	9	2.8%	10	2.5%	7	1.9%	-30.0%
6	Patrik Medical Center SRL	0	0.0%	3	0.8%	6	1.7%	100.0%
7	Fundația Bucuria Ajutorului Centrul de Îngrijiri Paliative	8	2.5%	7	1.8%	4	1.1%	-42.9%
8	Fundația Sfânta Irina	4	1.2%	2	0.5%	3	0.8%	50.0%
9	Spitalul General CF Ploiești	1	0.3%	2	0.5%	3	0.8%	50.0%
10	Spitalul de Boli Cronice și Geriatrie CBS Ștefănești	0	0.0%	3	0.8%	2	0.6%	-33.3%
11	Alte spitale	13	4.0%	13	3.3%	6	1.7%	-53.8%
<b>Total alte spitale</b>		<b>102</b>	<b>31.6%</b>	<b>161</b>	<b>40.7%</b>	<b>145</b>	<b>40.2%</b>	<b>-9.9%</b>
<b>Total</b>		<b>323</b>	<b>100.0%</b>	<b>396</b>	<b>100.0%</b>	<b>361</b>	<b>100.0%</b>	<b>-8.8%</b>



# Migrația pacienților din Titu + Zonă la Neonatologie - SC

Migrația pacienților la Neonatologie pe nivel de spitale 2017-2019								
Nr. crt.	Spital	2017 AN		2018 AN		2019 AN		Dif. 2019 AN vs. 2018 AN (%)
		Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	
1	Spitalul Județean de Urgență Târgoviște	282	39.7%	251	36.9%	262	36.3%	4.4%
2	Inst. Naț. pentru Sănătatea Mamei și Copilului	91	12.8%	104	15.3%	115	15.9%	10.6%
3	Spitalul Clinic Filantropia	89	12.5%	101	14.9%	106	14.7%	5.0%
4	Spitalul Clinic de O-G Prof. Dr. Panait Sârbu	57	8.0%	57	8.4%	35	4.8%	-38.6%
5	Spitalul Clinic CF 2 București	36	5.1%	29	4.3%	31	4.3%	6.9%
6	Spitalul Universitar de Urgență București	31	4.4%	22	3.2%	29	4.0%	31.8%
7	Spitalul Orășenesc Găești	21	3.0%	23	3.4%	27	3.7%	17.4%
8	Spitalul Universitar de Urgență Elias	17	2.4%	18	2.6%	24	3.3%	33.3%
9	Spitalul Clinic Dr. I. Cantacuzino	18	2.5%	21	3.1%	20	2.8%	-4.8%
10	Spitalul Clinic Județean de Urgență Ilfov	5	0.7%	6	0.9%	16	2.2%	166.7%
11	Alte spitale	64	9.0%	48	7.1%	57	7.9%	18.8%
<b>Total alte spitale</b>		<b>429</b>	<b>60.3%</b>	<b>429</b>	<b>63.1%</b>	<b>460</b>	<b>63.7%</b>	<b>7.2%</b>
<b>Total</b>		<b>711</b>	<b>100.0%</b>	<b>680</b>	<b>100.0%</b>	<b>722</b>	<b>100.0%</b>	<b>6.2%</b>

Obs: tabelul conține cazurile externate de pe secțiile de: Neonatologie (nou nascuti), Neonatologie (nn si prematuri), Neonatologie (prematuri), Neonatologie (prematuri)\_MaternitateGrII, Neonatologie (prematuri)\_MaternitateGrIII





# Migrația pacienților din DB la Recuperare MFB - SC

Migrația pacienților la Recuperare, medicină fizică și balneologie pe nivel de spitale 2017-2019

Nr. crt.	Spital	2017 AN		2018 AN		2019 AN		Dif. 2019 AN vs. 2018 AN (%)
		Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	
1	Spitalul Județean de Urgență Târgoviște	975	24.5%	1 072	25.6%	1 133	26.7%	5.7%
2	Institutul Național de Gerontologie și Geriatrie Ana Aslan	1 057	26.5%	1 089	26.0%	1 111	26.2%	2.0%
3	Spitalul Orășenesc Pucioasa	929	23.3%	941	22.5%	816	19.2%	-13.3%
4	Spitalul de Boli Cronice Sf. Luca București	152	3.8%	204	4.9%	210	4.9%	2.9%
5	Spitalul de Pneumofiziologie Florești	125	3.1%	137	3.3%	182	4.3%	32.8%
6	Spitalul Universitar de Urgență Elias	122	3.1%	119	2.8%	130	3.1%	9.2%
7	Spitalul de Pneumofiziologie Sfântul Ștefan	57	1.4%	51	1.2%	93	2.2%	82.4%
8	Oxxygene Med Plus	70	1.8%	78	1.9%	82	1.9%	5.1%
9	Spitalul de Boli Pulmonare Breaza	74	1.9%	73	1.7%	65	1.5%	-11.0%
10	Institutul Oncologic Prof. Dr. Alexandru Trestioreanu Buc	29	0.7%	28	0.7%	41	1.0%	46.4%
11	Alte spitale	394	9.9%	398	9.5%	381	9.0%	-4.3%
<b>Total alte spitale</b>		<b>3 009</b>	<b>75.5%</b>	<b>3 118</b>	<b>74.4%</b>	<b>3 111</b>	<b>73.3%</b>	<b>-0.2%</b>
<b>Total</b>		<b>3 984</b>	<b>100.0%</b>	<b>4 190</b>	<b>100.0%</b>	<b>4 244</b>	<b>100.0%</b>	<b>1.3%</b>



# Migrația pacienților cu domiciliul în DB pe județe – Sp. Zi

Nr. crt.	Județ	2017 AN		2018 AN		2019 AN		Dif. 2019 AN vs. 2018 AN (%)
		Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	
1	București	31 588	54.9%	31 265	55.9%	33 675	54.5%	7.7%
2	Dâmbovița	20 869	36.2%	20 227	36.2%	22 671	36.7%	12.1%
3	Ilfov	2 548	4.4%	2 087	3.7%	2 868	4.6%	37.4%
4	Prahova	1 477	2.6%	1 345	2.4%	1 393	2.3%	3.6%
5	Argeș	321	0.6%	275	0.5%	354	0.6%	28.7%
6	Brașov	262	0.5%	211	0.4%	243	0.4%	15.2%
7	Gorj	2	0.0%	1	0.0%	100	0.2%	9900.0%
8	Dolj	185	0.3%	209	0.4%	99	0.2%	-52.6%
9	Cluj	87	0.2%	65	0.1%	74	0.1%	13.8%
10	Iași	19	0.0%	24	0.0%	57	0.1%	137.5%
11	Alte județe	217	0.4%	223	0.4%	207	0.3%	-7.2%
<b>Total alte județe</b>		<b>25 987</b>	<b>45.1%</b>	<b>24 667</b>	<b>44.1%</b>	<b>28 066</b>	<b>45.5%</b>	<b>13.8%</b>
<b>Total</b>		<b>57 575</b>	<b>100.0%</b>	<b>55 932</b>	<b>100.0%</b>	<b>61 741</b>	<b>100.0%</b>	<b>10.4%</b>



## Migrația pacienților din Titu + zona pe județe – Sp. Zi

Nr. crt.	Județ	2017 AN		2018 AN		2019 AN		Dif. 2019 AN vs. 2018 AN (%)
		Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	
1	București	6 749	72.9%	6 746	76.7%	7 389	75.4%	9.5%
2	Dâmbovița	2 324	25.1%	1 857	21.1%	2 218	22.6%	19.4%
3	Ilfov	75	0.8%	84	1.0%	120	1.2%	42.9%
4	Brașov	1	0.0%	24	0.3%	18	0.2%	-25.0%
5	Argeș	4	0.0%	2	0.0%	12	0.1%	500.0%
6	Alte județe	102	1.1%	82	0.9%	38	0.4%	-53.7%
<b>Total alte județe</b>		<b>6 931</b>	<b>74.9%</b>	<b>6 938</b>	<b>78.9%</b>	<b>7 577</b>	<b>77.4%</b>	<b>9.2%</b>
<b>Total</b>		<b>9 255</b>	<b>100.0%</b>	<b>8 795</b>	<b>100.0%</b>	<b>9 795</b>	<b>100.0%</b>	<b>11.4%</b>



# Migrația pacienților din Titu + zona pe spitale – Sp. Zi

Nr. crt.	Jud	Denumire spital	2017 AN		2018 AN		2019 AN	
			Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%	Nr. cazuri externate	%
1	B	Institutul Național de Boli Infecțioase Prof. Dr. Matei Balș	742	40.7%	937	44.4%	910	38.1%
2	B	Spitalul Universitar de Urgență București	416	22.8%	485	23.0%	615	25.8%
3	B	Spitalul Universitar de Urgență Militar Central Dr. Carol Davila	291	15.9%	301	14.3%	456	19.1%
4	B	Institutul de Urgență pentru Boli Cardiovasculare Prof. Dr. C.C. Iliescu	95	5.2%	72	3.4%	79	3.3%
5	B	SC MedLife SA	27	1.5%	30	1.4%	66	2.8%
6	B	Spitalul Clinic de Urgență Prof. Dr. Agrippa Ionescu	53	2.9%	68	3.2%	59	2.5%
7	B	Spitalul Clinic Dr. I. Cantacuzino	42	2.3%	47	2.2%	47	2.0%
8	B	Spitalul de Pneumoftiziologie Sfântul Ștefan	13	0.7%	20	0.9%	22	0.9%
9	B	CENTRUL MEDICAL SANATATEA TA	21	1.2%	21	1.0%	22	0.9%
10	B	Centrul Clinic de Boli Reumatismale Dr. Ion Stoia București	26	1.4%	33	1.6%	19	0.8%
11	B	SC Promed System SRL București	23	1.3%	17	0.8%	15	0.6%
12	B	C.D.T. Affidea Fundeni	3	0.2%	3	0.1%	12	0.5%
13	BV	PDR SA	1	0.1%	14	0.7%	9	0.4%
14	B	S.C. SANAMED HOSPITAL S.R.L.	17	0.9%	13	0.6%	8	0.3%
15	B	SAPIENS MEDICAL CENTER	16	0.9%	3	0.1%	7	0.3%
16	B	Clinica Angiomed	3	0.2%	1	0.0%	6	0.3%
17	B	S.C. WEST EYE HOSPITAL S.R.L.	4	0.2%	2	0.1%	5	0.2%
18	PH	Spitalul de Ortopedie și Traumatologie Azuga	5	0.3%	6	0.3%	3	0.1%
19	AG	Spitalul Militar de Urgență Dr. Ion Jianu Pitești	1	0.1%	1	0.0%	3	0.1%
20	PH	Spitalul General CF Ploiești	4	0.2%	4	0.2%	3	0.1%
Alte spitale			22	1.2%	33	1.6%	21	0.9%
<b>Total</b>			<b>1 825</b>	<b>100.0%</b>	<b>2 111</b>	<b>100.0%</b>	<b>2 387</b>	<b>100.0%</b>

# Migrația pacienților din Titu + Zona, pe secții – Sp. Zi

Nr. crt.	Secții	2017 AN		2018 AN		2019 AN	
		NrCE	%	NrCE	%	NrCE	%
1	Stationar de zi	1 825	19.7%	2 111	24.0%	2 387	24.4%
2	Oncologie medicala	1 202	13.0%	1 040	11.8%	1 113	11.4%
3	Medicina interna	1 223	13.2%	991	11.3%	1 038	10.6%
4	Obstetrica-ginecologie	399	4.3%	502	5.7%	632	6.5%
5	Gastroenterologie	544	5.9%	403	4.6%	486	5.0%
6	Pediatrie	318	3.4%	315	3.6%	393	4.0%
7	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	310	3.3%	282	3.2%	367	3.7%
8	Urologie	280	3.0%	333	3.8%	353	3.6%
9	Hematologie clinica	211	2.3%	232	2.6%	252	2.6%
10	Endocrinologie	227	2.5%	234	2.7%	231	2.4%
11	Cardiologie	191	2.1%	206	2.3%	184	1.9%
12	Pneumologie	154	1.7%	177	2.0%	183	1.9%
13	Dermatovenerologie	162	1.8%	153	1.7%	159	1.6%
14	Chirurgie generala	110	1.2%	139	1.6%	156	1.6%
15	Reumatologie	87	0.9%	94	1.1%	151	1.5%
16	Obstetrica	108	1.2%	153	1.7%	136	1.4%
17	Neurologie	140	1.5%	169	1.9%	132	1.3%
18	Radioterapie	629	6.8%	172	2.0%	126	1.3%
19	Nefrologie	107	1.2%	92	1.0%	113	1.2%
20	Neurochirurgie	61	0.7%	76	0.9%	106	1.1%
Alte sectii		967	10.4%	921	10.5%	1 097	11.2%
<b>Total</b>		<b>9 255</b>	<b>100.0%</b>	<b>8 795</b>	<b>100.0%</b>	<b>9 795</b>	<b>100.0%</b>



# Concluzii

- Un număr mare (și pondere mare) de pacienți se adresează spitalelor din alte localități, în primul rând din București
- Pacienții sunt obligați să se adreseze unor unități sanitare publice sau private din alte localități datorită indisponibilității unor servicii medicale
- O bună parte din cazurile de SC pot fi rezolvate în spitalizare de zi în Medicină internă / Pediatrie
- Trendurile migraționiste sunt reversibile în proporție de cel puțin 80%
- Prin competitivitate chiar pot fi atrași pacienți din București: recuperare, paliative etc ... e o piață infinită



# Estimarea nevoii de servicii ambulatorii

**3 abordări:**

- **Ce a fost?**
- **Ce este la Târgoviște x 0.2**
- **Ce au alte spitale, apoi raportat la populația deservită**



# Estimarea nevoii de servicii ambulatorii: Târgoviște

	Consultații	Normă	Normă	Ore / săptăm
Specialitate / 2019 T4	DB_Jud	DB_Jud	Titu	Titu
ALERGOLOG.,IMUNOLOG.	712	0.4	0.1	4
BOLI INFECTIOASE	340	0.2	0.1	4
CARDIOLOGIE	864	0.5	0.2	7
CHIRURGIE FACIALA	150	0.1	0.1	4
CHIRURGIE GENERALA	1 528	0.9	0.2	7
CHIRURGIE PEDIATRICA	55	0.0	0.1	4
CHIRURGIE PLASTICA	225	0.1	0.1	4
CHIRURGIE TORACICA	217	0.1	0.1	4
DERMATOVENEROLOGIE	1 612	1.0	0.2	7
DIABET ZAHARAT	6 378	3.8	0.8	28
ENDOCRINOLOGIE	1 758	1.0	0.3	11
GASTROENTEROLOGIE	1 152	0.7	0.2	7
GERIATRIE SI GERONT.	19	0.0	0.1	4
MEDICINA INTERNA	1 593	0.9	0.2	7
NEFROLOGIE	389	0.2	0.1	4
NEUROLOGIE	2 295	1.8	0.4	14
NEUROLOGIE PEDIATR.	188	0.1	0.1	4
OBSTETRICA-GINECOL.	1 062	0.6	0.2	7
OFTALMOLOGIE	2 267	1.3	0.3	11
ONCOLOGIE MEDICALA	3 980	2.4	0.5	18
ORTOPEDIE	1 668	1.0	0.2	7
ORTOPEDIE PEDIATRICA	44	0.0	0.1	4
OTORINOLARINGOLOGIE	3 047	1.8	0.4	14
PEDIATRIE	1 495	0.9	0.2	7
PNEUMOLOGIE	1 366	0.8	0.2	7
PSIHATRIE	1 163	1.4	0.3	11
PSIHATRIE PEDIATR.	1 602	1.9	0.4	14
UROLOGIE	781	0.5	0.1	4
Total	37 950			





# Estimarea nevoii de servicii ambulatorii

- S-au evaluat serviciile raportate de alte spitale orășenești și municipale mici / mijlocii, corelat cu populația deservită de spitalele respective și zona Titu

Denumire specialitate	Necesar de cabinete ambulatorii	
	Minim	Maxim
Chirurgie generala și înrudite	2	2
Obstetrica-ginecologie	1	1
Medicina interna și înrudite	2	4
Pediatrie	1	1
Psihiatrie	1	1
Recuperare MFB	1	1
Medicina de familie (5-6)	3	5

11

15

Specialități înrudite:

Ortopedie

ORL

Urologie

Cardiologie

Diabet z. n. b. m.

Nefrologie

Neurologie

Pneumologie



# Estimarea nevoii de servicii paraclinice și aparatura aferentă

- **Laborator analize medicale:** obligatoriu compatibil cu sistem informatic care permite interpretarea / validarea de la distanță și transmiterea rezultatelor la pacienții veniți prin ambulatoriu. Va deservi ambulatoriul și spitalizare continuă și de zi. Dimensionarea aparatelor trebuie realizat corespunzător, pentru a asigura funcționarea sustenabilă. La analize rare / de urgență și aparate cu teste rapide (Point of Care.)
- **Laborator radiologie clasică:** obligatoriu cu sistem de comandă de la distanță și cu sistem informatic care permite interpretarea de la distanță și transmiterea rezultatelor între medicul curant și medicul radiolog. Va deservi ambulatoriul și spitalizarea continuă și de zi.
- **OPȚIONAL: Bază de tratament pentru servicii de Recuperare medicină fizică și balneologie:** va deservi ambulatoriul și spitalizarea continuă și de zi.
- **Alte aparate necesare:** ecografe minim 2 - maxim 4, spirometru, EKG digital + EKG de efort, EEG, sterilizare etc.



# Estimarea nevoii de servicii de spitalizare de zi

- S-a ținut cont de cazurile care au migrat spre alte spitale
- S-au evaluat serviciile raportate de alte spitale orășenești și municipale mici / mijlocii, corelat cu populația deservită de spitalele respective și zona Titu
- Paturi de spitalizare de zi: Minim 6 maxim 15



# Estimarea nevoii de servicii de spitalizare continuă

- S-a ținut cont de cazurile care au migrat spre alte spitale
- S-au evaluat serviciile raportate de alte spitale orășenești și municipale mici / mijlocii, corelat cu populația deservită de spitalele respective și zona Titu
- Cronici (interne): 0 – 25
- Îngrijiri paliative: 0 – 25
- Recuperare MFB (cu bază de tratament): 0 – 25
- Atenție la economia de scară



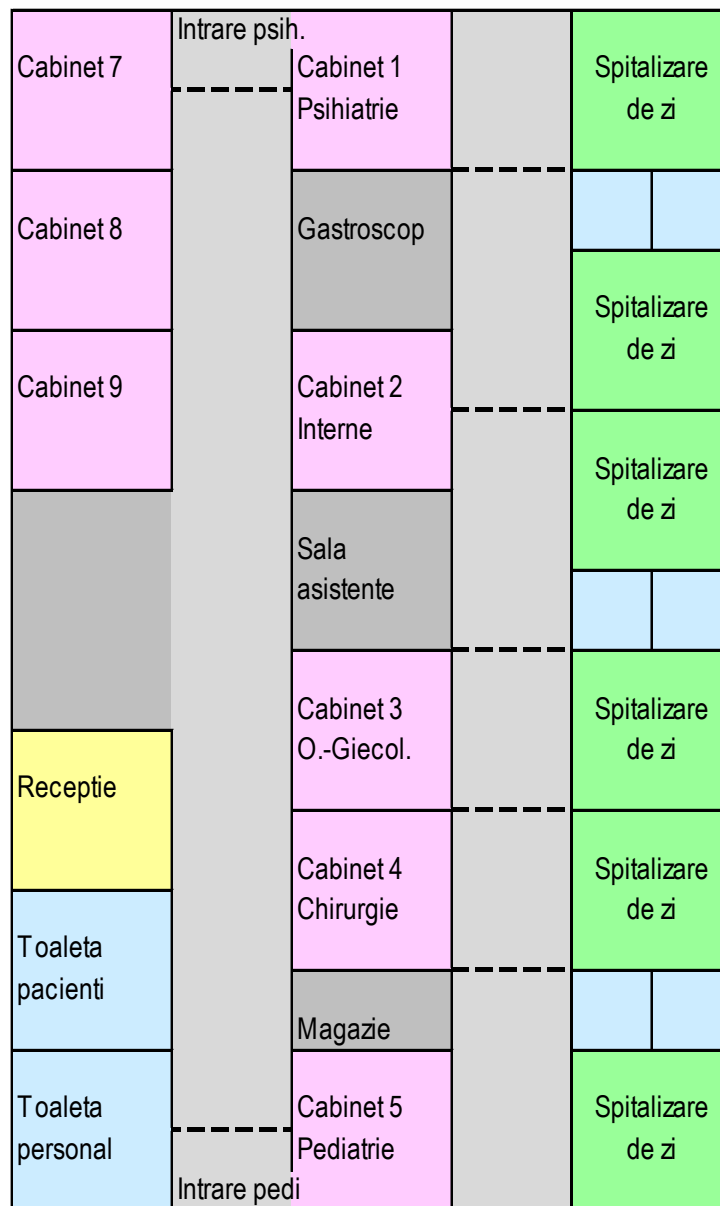
# Medicină de familie, Cam. De gardă și vaccinare

Laborator		Sala asteptare	Intrare vacc	Sala tratament / vaccinare
Laborator		Toaleta pacienti		Sala supraveghere
Sala recoltare		Toaleta personal		Cabinet MF 1
		Sala asteptare		Sala tratament Sala tratament
Camera medici de garda		Sala asteptare		Cabinet MF 2
Sala tratament		Magazie		Sala tratament
Cabinet MF 4		Receptie pacienti		Cabinet MF 3

**Notă: circuitele și suprafețele trebuie avizate de un epidemiolog cu experiență**



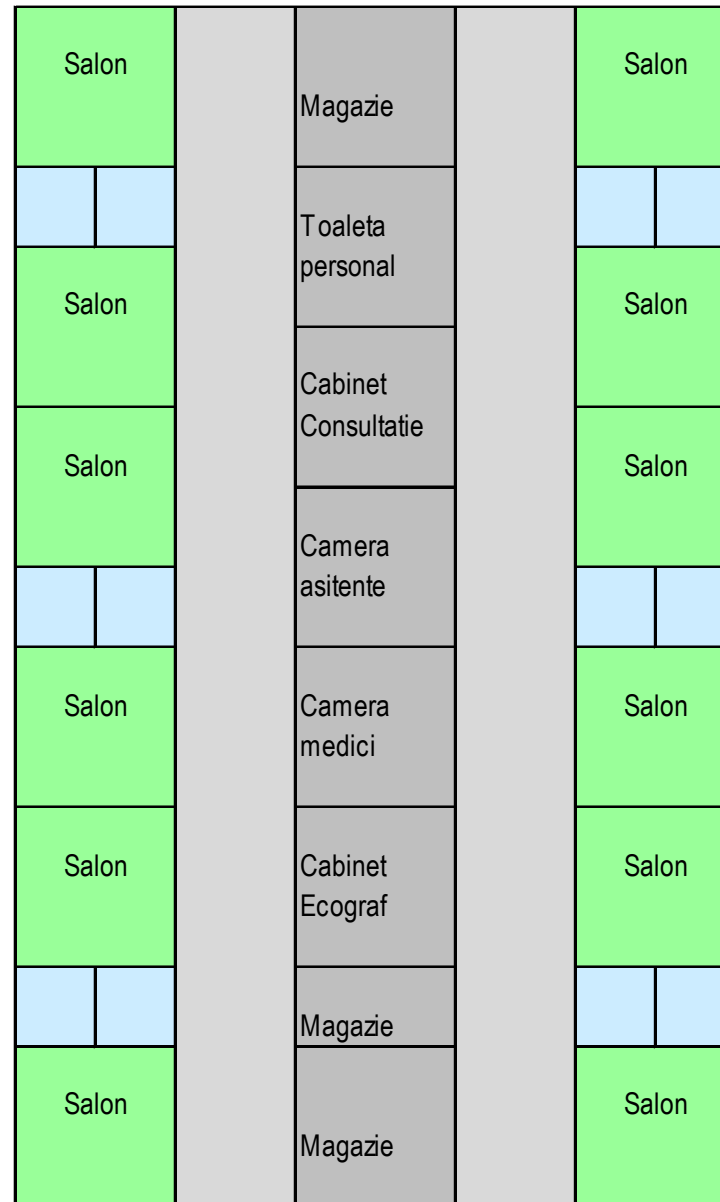
# Câteva idei ... spitalizare de zi și ambulator



**Notă: circuitele și suprafețele trebuie avizate de un epidemiolog cu experiență**



# Câteva idei ... spitalizare continuă



**Notă: circuitele și suprafețele trebuie avizate de un epidemiolog cu experiență**



# Aspecte tehnice

- Viitoarea clădire trebuie să aibă circuite adaptate la noile provocări epidemiologice, cu asigurarea unor intrări multiple, uși glisante pentru izolarea rapidă a încăperilor / zonelor
- Sălile de așteptare trebuie dimensionate corespunzător, pentru a asigura distanțarea corespunzătoare și separarea diferitelor categorii de pacienți
- Sistemul de ventilație trebuie să asigure securitatea biologică corespunzătoare între diferite zone / încăperi
- Clădirea trebuie să beneficieze de noile tehnologii verzi
- Saloanele trebuie să fie de 1 / 2 paturi, cu sistem de electrificare corespunzător, protecție la incendii și supraveghere de la distanță prin instrumente digitale
- Accesul facil trebuie asigurat prin spații de parcare generoase și stație de autobuz și taxi
- Oportunitățile de generare de energie verde (electrică și apă caldă) trebuie utilizate





# Situația resurselor umane în sistemul de sănătate din județul Dâmbovița

- Deși în spațiul public se vorbește de lipsă de personal în domeniul medical și al îngrijirii, RO se confruntă cu excedent de medici și asistente, DOAR că structura și distribuția lor teritorială a acestora este neadecvată
- Titu fiind aproape de un centru universitar București, în regiune NU există lipsă de medici, ci excedent. Asigurarea personalului medical NU ar trebui să fie o problemă, ținând cont de distanța mică între Titu și București DACĂ condițiile de muncă sunt corespunzătoare (infrastructură, dotare, management)



# Mediul extern dpdv al regulilor de finanțare

- În prezent, la spitalizare continuă regulile de finanțare sunt limitative în cazul dezvoltării de capacități noi medicale, datorită plafonării la nivel de județ a numărului de paturi contractabile de către CJAS
- DAR regulile de finanțare au șanse mari să se schimbe în următorii 1 - 2 ani, inclusiv recalcularea tarifelor bazat pe costurile reale ale serviciilor
- Și există posibilitatea redistribuirii paturilor contractabile între spitalele din județ, DAR există rezistență mare din partea spitalelor mari, ineficiente și prost conduse



# Sustenabilitate pe termen mediu și lung

- Orice proiect nou trebuie să fie sustenabil și prin finanțări alternative: plată directă de la pacienți și asigurări private de sănătate, care se dezvoltă în ritm rapid
- Puterea de cumpărare a populației crește rapid, și disponibilitatea de a plăti pentru servicii de sănătate este din ce în ce mai mare, a depășit deja 30%!
- La spitalizare continuă serviciile dezvoltate trebuie să se adreseze și populației din județ și regiune  
⇒ **factor de dezvoltare economic**



# Poziționarea pe piață

- Există o reticență de a finanța spitale (noi) în orașe mici
- DAR disponibilitate de a finanța Centre Multifuncționale

⇒ **CENTRU DE SĂNĂTATE MULTIFUNCȚIONAL – de diagnostic, tratament, îngrijire și recuperare (?)**



# Concluzii

- 1. Fiecare oraș trebuie să aibă capacitatea să asigure servicii medicale publice de bază pentru populație, în mod gratuit (sau cu contribuție personală minimă)**
- 2. Dimensionarea serviciilor trebuie să țină cont de nevoi și de sustenabilitate**
- 3. Serviciile trebuie să se axeze pe servicii ambulatorii și de spitalizare de zi, precum și spitalizare continuă, mai ales pentru populația în vârstă**



# Contact

**lorenzovici@hospitalconsulting.ro, 0784 208 810**

